



## Protokoll der Präsidenten und Leiterkonferenz 2023

Datum: Mittwoch, 03. Mai 2023

Ort: Haus des Sports, Ittigen

Zeit: 19:00 Uhr

Vorsitz: Stephan Halbeisen, Vorstand TBM

Protokoll: Anita Aebersold-Graf / Astrid Schwab

Anwesend: 43 Teilnehmende aus 65 Vereinen,  
aus Vorstand und TL

Traktanden

1. Info aus dem Vorstand
2. Info aus der Geschäftsstelle
3. Anlässe
4. Kurse
5. Vereinsgespräche
6. Vereinsumfrage
7. TBM 2.0
8. STV Vision 2032
9. VBT
10. Wie weiter 2024



Geschäftsstelle  
Seegasse 2, 3115 Gerzensee  
Telefon 031 922 07 40  
[sekretariat@tb-mittelland.ch](mailto:sekretariat@tb-mittelland.ch)  
[www.tb-mittelland.ch](http://www.tb-mittelland.ch)

## 1. Infos aus dem Vorstand (Präsentationsfolie 4-6)

Folgende minimale Ziele sind gesetzt worden:

- engere Zusammenarbeit mit den Vereinen auf identischer Augenhöhe
- Personelle Sicherstellung des Vorstandes TBM
- Geordnete Stabsübergabe an einen neuen Vorstand

Der aktuelle Vorstand Thomas Eichenberger, Regina Beeler, Fredi Siegrist, Stephan Halbeisen treten per 9.12.2023 an der DV geschlossen zurück.

## 2. Infos aus der Geschäftsstelle (Präsentationsfolie 7-8)

- Ausfall von Astrid Schwab vom Dezember 2022 bis Ende Mai 2023.
- Anita Aebersold-Graf stellt sich kurz vor und hofft auf Verständnis. Franziska Weibel ergänzt, dass Anita bereits TBM-Mitarbeiterin ist und im Ressort Erwachsenen Ausbildung als Kursleiterin tätig ist.
- Das ETA wird nicht über die TBM-Geschäftsstelle abgewickelt. Hierfür konnte Stephan Halbeisen Jelena Jeandrevin (Geschäftsstelle TBOE) Im Stundenlohn engagiert werden

## 3. Anlässe (Präsentationsfolie 9-16)

Turnfest Wohlen 2023

- Marion Zbinden freut sich auf alle teilnehmenden Vereine. Das OK benötigt noch ein paar Helfer für beide Wochenende. Am Sonntag findet ein Brunch statt und dafür darf sich jeder gerne Anmelden. Ab 25.05.23 wird mit dem Aufbau begonnen.

MMG Münchenbuchsee 2023

- Anmeldung bis am 01.06.23, weitere Infos sind auf der Homepage von Münchenbuchsee zu finden.

Turnfest Belp 2024

- Wettkampfvorschriften sind in der Finalisierung-Phase. Wettkampfplanung, Sicherheitskonzept, Anlageorganisation sind im Abschluss und geht in die Umsetzung.

MMG Bern 2024

- wird durchgeführt vom BTV-Bern

Turnfest Wichtrach 2025

- wird nach 2012 wieder in Wichtrach vom 29.05. - 01.06.25 durchgeführt, es wird ein kleineres Fest mit ca. 3'000 Turner/innen vor dem ETF sein.

Turnfest Kerzers 2026

- voraussichtlich in Kerzers Beide Anlässe 2025 + 2026 haben noch keinen Vertrag vom TBM erhalten.

#### 4. Kurse (Präsentationsfolie 17)

- Kurse gemäss Homepage TBM. Sollten noch Kurse nicht aufgeführt sein, bitte rasch möglichst melden, damit diese aufgeführt werden können.
- Reto Marmet teilt mit, dass am 11.11.23 in Belp ein FK Turnen stattfindet und dieser ist nicht aufgeführt. Anita informiert, dass dieser nun aufgeschaltet wurde.

#### 5. Vereinsgespräche (Präsentationsfolie 18-26)

Fredi Siegrist übernimmt das Wort. Nach der letzten Delegiertenversammlung hat sich der Vorstand einige Gedanken gemacht, wie wir Vorgehen wollen und wie es zu dieser Situation gekommen ist.

- Die 16 grössten Vereine wurden zu einem Gespräch eingeladen.

##### Vereinsvorstellung:

- Unterschiedliche Stärken und Schwächen in den Vereinen
- Unterschiedliche Schwerpunkte im Sport und Vereinskultur
- Platzmangel / Halle
- Personalmangel in Trainerfunktion oder Vorstand
- Kleine Mitgliederbestände in Riegen FMS
- Zum Teil Wertelisten in der Jugend /Geräteturnen

##### Was wird vom Turnverband TBM erwartet:

- Die Existenz des Verbandes wird geschätzt.  
Insbesondere auf die Organisation von Turnfeste
- Das Angebot der Kurse wird genutzt
- Der Austausch an Verbandsanlässen ist ein wesentlicher Bestandteil unter den Vereinen.

##### Erwartungen an PLK und Delegiertenversammlung:

- Die Delegiertenversammlung ist klar ein gesetzliches vorgeschriebenes Geschäft, welches durchgeführt werden muss
- Die PLK soll für Informationsaustausch dienen und richtet sich an die Vereinsspitzen.
- Die Organisation ist zu überdenken. Form und Art muss angeschaut werden

##### Was vermissen die Vereine im Verband:

- Im Grundsatz nichts
- Das ist das spezielle, viele sagen nichts und andere sagen, der TBM ist wichtig.  
Es ist eine grosse Diskrepanz vorhanden. Auf der einen Seite ist der Verband sehr wichtig und schätzt es, dass es den Verband gibt und auf der anderen Seite ist für einige Vereine/Riegen die Sinnhaftigkeit eines Verbandes nicht gegeben.
- Grosser Dank an die teilnehmenden Vereine an den Vereinsgesprächen

##### Fazit:

- den Vereinen geht es grösstenteils gut.
- Die Vereine sind grösstenteils traditionell aufgestellt und organisiert und dass wird sich laufend entwickeln. In diesem Prozess kann der TBM die Vereine unterstützen.
- Die Vereine wünschen einen Pflichtenheft über die Tätigkeiten. So erhält man einen Überblick zum Arbeitspensum im Verband.

- Es ist für uns alle ein sehr gutes Zeichen gewesen, das sämtliche eingeladenen Vereine an diesem Vereinsgespräch dabei waren und Interesse daran hatten.

## 6. Vereinsumfrage (Präsentationsfolie 27-37)

Stephan Halbeisen gibt Auskunft über die Vereinsumfrage

Zur Delegiertenversammlung, waren nicht einmal die Hälfte der Vereine anwesend. An der Online-Umfrage haben, haben nahezu die Hälfte der 80 TBM-Vereine teilgenommen und man hat gesehen, dass sie rund eine Stunde für diese Umfrage investiert haben.

Vielen Dank.

Aber entschuldigt, dass ich die eine oder andere Frage aus unserer Seite nicht ganz richtig war. Im Nachhinein hätte man gewisse Fragen anders formuliert.

### Was vermisst man vom Verband?

- 19 Vereine haben gesagt: nichts! Also eigentlich das, was in den Vereinsgesprächen auch zum Ausdruck kam, bildet sich hier in der Umfrage auch ab.
- Diese 19 Antworten kommen aus dem FMS (9x), Aktive (4x), Anonym (2x), Korbball/Volley (2x), Jugend (1x) und RG (1x).
- Wenn man bei FMS und RG schaut, stimmt das auf eine Art und Weise. Und ist gewissermassen nachvollziehbar.
- Nicht alle Vereine und Riegen brauchen den TBM, denn sie wollen «nur» noch turnen und keine Wettkämpfe.
- Reto Marmet, TV Wichtrach interveniert wie folgt; Die Frage ist, was vermissen wir: Antwort nichts, bedeutet eigentlich wir sind zufrieden. Wir haben alles, was wir wollen. Die Frage ist nicht: was brauchen wir, und er findet es wird falsch ausgelegt. Stephan Halbeisen gibt ihm recht.
- Es hatte aber auch 11 klare Aussagen in Bezug auf eine klare Strategie, Vereinsnähe, bessere Kommunikation, Ausbildungen und Reglemente. Wobei die Reglemente nicht alle von uns sind.

### Einsetzbare Leiterpersonen.

- 13 Vereine haben können das Leiterkontingent stellen
- 8 Vereine haben nicht genügend Leiterpersonen und können das Vereinsangebot mit Mehreinsätze aufrechterhalten.

### Einsetzbare Kampfrichter.

- 3 Vereine haben keine Probleme Kampfrichter zu Stellen
- 13 Vereine haben meistens keine Probleme Kampfrichter zu Stellen
- 7 Vereine gelegentlich
- 10 Vereine können das Kamprichterkontingent nie nach Vorgabe dem Veranstalter melden.

### Gibt es einen Bezug zu fehlenden Leiter und Kampfrichter?

- 5 Vereine von 39 haben zu wenig Leiter und können nie oder selten einen Kampfrichter stellen. Die Frage wurde aber so gestellt, dass man die Antwort «nehmen an keinen Wettkämpfen teil» nicht abgeben konnte.
- Daher ist der Vergleich Leiter vs Kampfrichter nicht zwingend aussagekräftig.
- Das Angebot wird von den TBM-Vereinen genutzt, weil sie an Wettkämpfe gehen und die Leiterausgebildet werden. Es gibt Vereine, die brauchen das übergelagerte Organ nicht zwingend.

Stephan Halbeisen fragt, ob das Gespräch erwünscht ist.

Die Frage war ob alle Vereine angeschrieben wurde, Franziska Weibel war nicht ganz sicher, ob sie die Umfrage erhalten hat.

## **7. TBM 2.0 (Präsentationsfolie 38-40)**

Thomas Eichenberger spricht TBM 2.0 an. Wir tragen alle dazu bei, das es als sportliches Highlight Turnfeste gibt. Hierzu braucht es Turnerinnen und Turner.

- Wenn wir im TBM zusammenhalten, und dies funktioniert recht gut, auch zum Teil über das Verbandsgebiet hinaus, können wir so zeigen, dass der Breitensport lebt.
- TBM2.0 hat sehr viel bewirkt Wir haben die Bobbahn nicht gebaut aber wir haben den Bob angeschoben und sind so bärenstark voraus.
- Das Projekt TBM2.0 wurde innerhalb des TBM gestoppt und in den VBT getragen
- Das Projekt ist für den abgeschlossen und Stephan Halbeisen bedankt sich beim Thomas für das Anreissen des Projektes.

## **8. STV Vision 2032 (Präsentationsfolie 41-44)**

Thomas Eichenberger erläutert dass sich der Turnsport ständig weiterentwickelt. Der STV hat sich die Vision 2032 auferlegt. Diese Vision besteht aus 7 essenziellen Handlungsfeldern.

Durch die Digitalisierung ist das My-STV Tool entstanden. Dieses Tool vereint bereits 5 verschiedene Datenbanken.

Weiter erläutert er die Strukturen und Gegebenheiten eines Verbandes an einem Beispiel:

*Wenn zwei Turner zusammen Turnen sind diese in struktureller Sicht ein Verein auf eine gemeinsame Ebene gerückt. Haben mind. zwei Vereine die gleichen Interessen, so stellen diese Vereine einen Verband dar. Eine Ebene höher, usw.*

Der STV prüft neue Organisationsformen mit der Möglichkeit einer Einzelmitgliedschaft direkt beim STV. Die Weiterentwicklung der Mitglieder Struktur ist wichtig.

Der STV bewegt sich und kommt mit neuen Ideen. Der Spitzensport wie Leistungssport sind nahe beieinander und dort wird für die Schweizer Trainerbildung in Zukunft investiert, ohne dass immer Auslandstrainer geholt werden müssen. Der STV hat festgestellt, dass wir Turner gegenüber zum Beispiel Fussballvereine Mühe haben eine Turnhalle zu erhalten als das ein Fussballfeld erstellt wird.

## 9. VBT (Präsentationsfolie 45)

Die Verbände sind sich einig, dass eine engere und verbindlichere Form der Zusammenarbeit zwischen den Teilverbänden nötig ist.

### Phase 1 – 2023

- Bis September wird Budget erarbeitet für um an der DV's der Teilverbände ein Grundsatzentscheid „Zustimmung der Zusammenarbeit“ abgeholt werden kann.

### Phase 2 – 2024 Ziele, wie...

- Definition und Abgleich des Projektziels im VBT, Projektorganisation
- Strategische Ziele: Ausbildung, Admin zentralisieren, Kurse dezentral anbieten  
→ Siehe auch strategische Themen vom TBM unter [www.tbm-bewegt.ch](http://www.tbm-bewegt.ch)

### Zentralisierung Geschäftsstellen

- Vereinheitlichung Ausbildungs-/ Entschädigungsreglement
- Kompetenzregelung erarbeiten und Statuten anpassen/synchronisieren
- Erarbeiten von möglichen Zusammenarbeitsformen

## 10. Wie weiter 2024 (Präsentationsfolie 48-62)

Fredi Siegrist informiert, dass der Vorstand geschlossen auf die DV 9.12.2023 definitiv zurück tritt. Für den Folgevorstand resp. die für eine mögliche Verbandsstruktur gibt es drei Varianten:

### Variante 1

Die Verbandführung ist in der klassischen Verbandsstruktur aufgebaut. Die Leitung basiert auf der operativen sowie strategischen Ausrichtung.

Die Untergliederung ermöglicht die Bildung einer Ressort-Kommission - Kein Einsitz im Vorstand.

Die Geschäftsstelle arbeitet unterstützend in den Bereichen Finanzen, Ausbildung, Kommunikation. Die Geschäftsstelle ist für das tägliche Verbandsgeschäft zuständig.

### Variante 2

Die Verbandführung bestehend aus Leitung und Vorstandsmitglieder. Diese sind für die strategische Ausrichtung sowie für das Controlling der Geschäftsstelle zuständig.

Gebiete Sport, Finanzen sowie Ausbildung sind in der Geschäftsstelle eingegliedert und werden im Anstellungsverhältnis ausgeübt. Die Geschäftsstelle ist für das tägliche Verbandsgeschäft zuständig.

### Grundsatz

Der Vorstand wird in jeder Variante durch Vereinspersonen vertreten sein. Die Funktionen und Rollen im Vorstand sind im Wesentlichen nicht anders als in den Vereinsvorständen.

Der „neue“ Vorstand wird durch die ehemaligen Vorstandsmitglieder unterstützt.

### Pflichtenheft

Ein aktuelles Pflichtenheft der Vorstandsfunktionen gibt es nicht. Das Bestehende basiert auf aus den Folgejahren nach der Gründung des TBM. Der Arbeitsaufwand im Vorstand ist nur bedingt mit einem Pflichtenheft präzisierbar.

- Zukünftige Verbandsstruktur
- Anzahl Personen im Vorstand
- Auslastung Geschäftsstelle

### Variante 3 – Auflösung

Sind per Stichtag 31. Juli 2023 keine neuen Vorstandsmitglieder in Aussicht, wird sich der aktuelle Vorstand mit der organisierten Auflösung des Verbandes beschäftigen müssen.

- Umsetzung organisierte Auflösung
- Administration
- Finanzen
- Organisation Auflösungsversammlung
- Beratung Vereine – Verbandswechsel

Wir möchten der Verband nicht auflösen, das heisst dass die Vereine bei einem anderen Verband anknüpfen muss. Der entsprechende Verband wird die Aufnahme von ehemaligen TBM-Vereinen an eine Bedingung knüpfen.

### Diskussion

Aus einer regen Diskussion wurde durch die anwesenden Vereine beschlossen, dass sich der Verband in Form der Variante 2 weiterentwickeln soll. Hierfür würde sich eine Person als Geschäftsstellenleiter-in zur Verfügung stellen.

Die Zeitachse des Umsetzungsprozesses wurde debattiert. 20 Stimmen wollen die Umsetzung bis 1.8.2024 abgeschlossen haben. 5 Stimmen sind der Meinung, dass ab 2024 die neuen ehrenamtliche Vorstandsmitglieder, die Aufgabe haben ein Konzept zu erarbeiten, so dass ab 1.1.2025 mit der Variante 1 gearbeitet werden kann.

### Budget

Das Budget wird bis spätestens 2023 erarbeitet.

Gerzensee, 23. Juni 2023

Vorstandsmitglied:



Stephan Halbeisen

Für das Protokoll:



Anita Aebersold-Graf & Astrid Schwab